



## FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

# RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

*Pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2017 au 31 mars 2018*

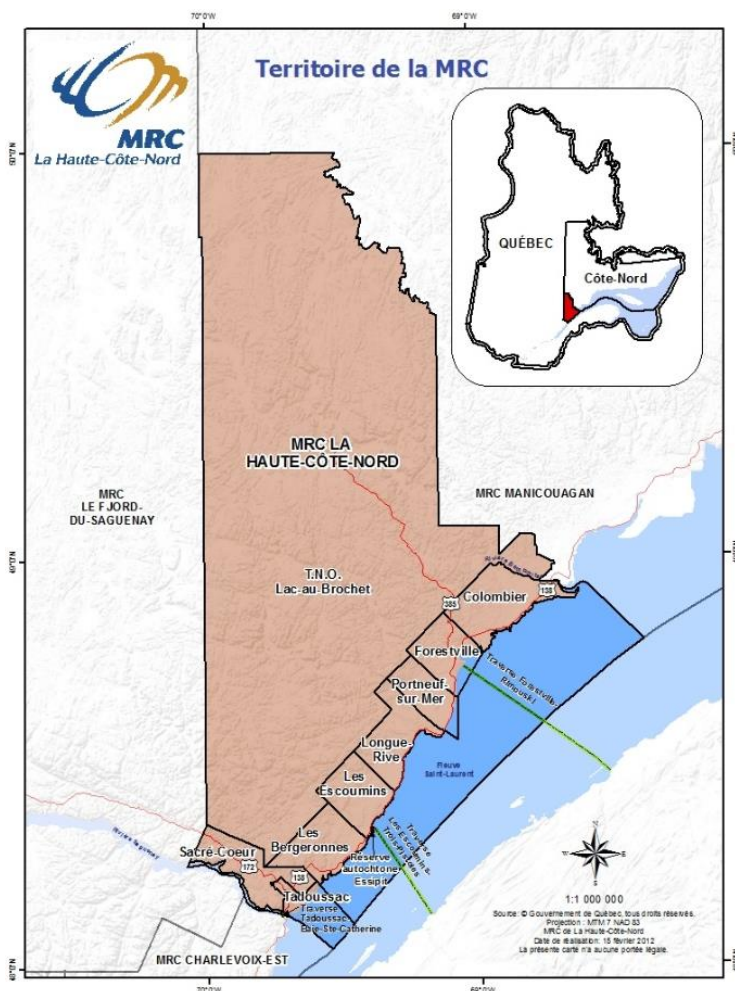
Préparé par :  
Le Service de développement économique  
de la MRC de La Haute-Côte-Nord

Le 19 juin 2018



## Table des matières

<b>MOT DU PRÉFET</b> .....	2
<b>PRÉSENTATION DE L'ORGANISME</b> .....	3
<b>MISE EN CONTEXTE</b> .....	3
<b>TERRITOIRE D'ACTION</b> .....	3
<b>RESSOURCES HUMAINES</b> .....	4
<b>MEMBRES DU CONSEIL DE LA MRC</b> .....	4
<b>BILAN ET PRIORITÉS D'INTERVENTION 2017-2018</b> .....	5
<b>BILAN FINANCIER</b> .....	8
<b>IMPACT ÉCONOMIQUE DU FDT EN HAUTE-CÔTE-NORD - 2017-2018</b> .....	9
<b>LISTE DES CONTRATS DE SERVICES, AIDES ET ENTENTES SECTORIELLES</b> .....	10



## MOT DU PRÉFET

### Ensemble!

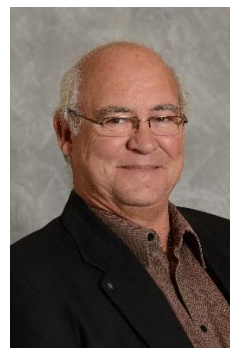
Une MRC, c'est une personne morale créée par le gouvernement du Québec afin de permettre à des groupes de localités de mettre en commun des services qu'ils pourraient difficilement se doter seuls. Nous connaissons tous le dicton : Seul on va plus vite, mais ensemble on va plus loin! Ceci est particulièrement vrai pour les petits milieux comme le nôtre. Ensemble, on ira plus loin!

Lorsqu'une entreprise, une société ou une personne entre en contact avec la MRC de La Haute-Côte-Nord, elle le fait avec des individus et non avec une personne morale. Ce sont des gens triés sur le volet qui ont à cœur le développement de notre région. Ils sont à l'écoute et prêts à vous accompagner sans pour autant vous imposer de méthodes. Une région se développe toujours à partir d'une base solide et authentique qui se compose de ses citoyens. La Haute-Côte-Nord est une région composée de gens mobilisés et débrouillards. Cela est la meilleure des bases. Par la suite, l'équipe de la MRC peut aider à propulser les projets encore plus loin.

Afin de supporter des initiatives de développement, la MRC peut compter sur le Fonds de développement des territoires. C'est tout près de 1 million\$ qui est réservé pour développer des secteurs d'activités essentiels en Haute-Côte-Nord.

Il est important de rappeler que chaque décision importante de la MRC se prend en collaboration avec des intervenants du milieu. Que ce soit par l'entremise de comités de sélection/analyse ou par des rencontres avec des partenaires, la MRC s'assure de s'entourer et d'agir en synergie et avec objectivité. Notons qu'avant d'en arriver là, nos personnes ressources, qui sont des spécialistes dans leur domaine, se feront un plaisir de vous accompagner et de vous conseiller avec engagement, dynamisme et professionnalisme. La Haute-Côte-Nord est une région où les gens s'impliquent beaucoup pour leur communauté. Cela doit continuer et même prendre de l'ampleur. L'économie d'une région évolue (ou stagne) au rythme que ses résidents se mobilisent et s'impliquent.

L'équipe de la MRC est là pour vous et nos portes vous sont ouvertes. Voyons grand car tout projet, même farfelu au départ, peut devenir un levier économique très important. Lorsque le promoteur est bien accompagné, cela l'est encore plus. Selon les statistiques, un projet accompagné est plus fort et progresse davantage qu'un projet non accompagné. La MRC est une équipe à votre service!



Donald Perron  
Préfet de La Haute-Côte-Nord

## PRÉSENTATION DE L'ORGANISME

La MRC de La Haute-Côte-Nord, qui constitue la porte d'entrée ouest de la Côte-Nord, comprend huit municipalités, ainsi qu'une communauté innue sur son territoire. Les champs de compétences et d'activités de l'organisation régionale sont variés et incluent, notamment le développement économique, le développement des communautés, le développement culturel, la gestion du transport adapté et collectif, l'aménagement du territoire, la gestion des matières résiduelles et l'évaluation foncière.

Coordonnées de la MRC de La Haute-Côte-Nord :  
26, rue de la Rivière, bureau 101, Les Escoumins (Québec) G0T 1K0  
418 233-2102 / 1 866 228-0223 / info@mrchen.qc.ca / www.mrchen.qc.ca

## MISE EN CONTEXTE

Avec l'entrée en vigueur du projet de loi n° 28, qui annonçait l'abolition des CLD, la MRC a résolu d'ajouter un nouveau service à son offre et d'ainsi assumer la gestion du développement économique sur son territoire. Le Service de développement économique a donc été créé le 1<sup>er</sup> janvier 2016.

## TERRITOIRE D'ACTION

La MRC de La Haute-Côte-Nord s'étend d'est en ouest, longeant le littoral du Saint-Laurent, de l'embouchure de la rivière Saguenay jusqu'à la rivière Betsiamites, et se prolonge vers le nord à l'intérieur du plateau Laurentidien jusqu'à la hauteur du 50<sup>e</sup> parallèle. Elle présente un caractère rural, puisque sept des huit municipalités la composant sont de petite taille et que son économie est largement basée sur l'exploitation des ressources naturelles.

Données territoriales et démographiques des municipalités de La Haute-Côte-Nord en 2018					
Municipalité	Superficie (km <sup>2</sup> )	Population (décret n° 1213-2017)	% de la population totale	Densité (pers./km <sup>2</sup> )	Statut
Sacré-Cœur	301,05	1 817	16,97	6,04	Municipalité
Tadoussac	51,32	826	7,71	16,10	Municipalité
Les Bergeronnes	268,25	705	6,58	2,63	Municipalité
Les Escoumins	267,75	1 913	17,87	7,14	Municipalité
Longue-Rive	310,92	1 012	9,45	3,25	Municipalité
Portneuf-sur-Mer	179,14	672	6,28	3,75	Municipalité
Forestville	193,41	3 077	28,74	15,91	Ville
Colombier	360,07	685	6,40	1,90	Municipalité
TNO Lac-au-Brochet	9 328,27	-	-	-	TNO
<b>Total MRC :</b>	<b>11 260,18</b>	<b>10 707</b>	<b>100,00</b>	<b>0,95</b>	<b>MRC</b>

## RESSOURCES HUMAINES

La MRC de La Haute-Côte-Nord est sous la direction générale de M. François Gosselin, qui est appuyé par M. Kevin Bédard, directeur général adjoint. Ils comptent sur une équipe de plus de 30 personnes réparties dans divers services, pour réaliser le plan d'action de la MRC en lien avec les priorités d'intervention.

Voici les membres du personnel qui sont responsables des principaux secteurs d'activité de la MRC :

- M. Yves Beaudoin, à l'**aménagement du territoire**;
- M. Kévin Bédard, à l'**aménagement du territoire**;
- M<sup>me</sup> Odette Bélanger, au développement **social**;
- M<sup>me</sup> Véronique Côté, au développement du **transport adapté et collectif**;
- M<sup>me</sup> Audrey Fontaine, au développement **culturel et touristique**;
- M<sup>me</sup> Stéphanie Gagnon, au développement **économique**;
- M<sup>me</sup> Josée Girouard, à l'**évaluation foncière**;
- M<sup>me</sup> Julie Hamelin, à la **gestion des matières résiduelles**.

## MEMBRES DU CONSEIL DE LA MRC

La structure décisionnelle de la MRC, soit le Conseil de la MRC, comprend le préfet de comté, élu pour un mandat de deux ans parmi les membres, ainsi que le maire de chacune des municipalités de la MRC. S'ajoute à ce groupe le représentant désigné par la municipalité dont le maire a été élu préfet.

Voici la composition du Conseil de la MRC au 31 mars 2018 :

M <sup>me</sup> Micheline Anctil	Mairesse de la Ville de Forestville
M. Francis Bouchard	Maire de la municipalité des Bergeronnes
M <sup>me</sup> Lise Boulianne	Maire de la municipalité de Sacré-Cœur
M. Charles Breton	Maire de la municipalité de Tadoussac
M <sup>me</sup> Julie Brisson	Représentante de la municipalité de Longue-Rive
M. André Desrosiers	Maire de la municipalité des Escoumins
M. Marie-France Imbeault	Maire de la municipalité de Colombier
M. Donald Perron	Préfet de la MRC et Maire de la municipalité de Longue-Rive
M. Gontran Tremblay	Maire de la municipalité de Portneuf-sur-Mer

## BILAN ET PRIORITÉS D'INTERVENTION 2017-2018

En avril 2015, les municipalités régionales de comté (MRC) ont reçu pleine compétence pour favoriser le développement local et régional sur leur territoire. Au même moment, le Fonds de développement des territoires (FDT) a été institué pour les soutenir dans ce rôle. S'appuyant sur des principes de souplesse et d'imputabilité, ce fonds est destiné à soutenir toute mesure de développement local et régional.

L'entente intervenue avec le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) dans le cadre du FDT, a permis à la MRC de La Haute-Côte-Nord de bénéficier d'une somme de 996 659 \$ pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2017 au 31 mars 2018. Cette période représente l'an 2 d'une entente triennale qui prendra fin le 31 mars 2019.

Au cours de l'exercice 2017-2018, la MRC a initié des projets, a offert des services et a collaboré à des actions structurantes pour le milieu. Conformément à l'entente conclue entre le gouvernement et chaque MRC, les mesures auxquelles la MRC affecte le FDT portent sur les objets suivants :

- Planification et aménagement du territoire;
- Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou partage de services;
- Promotion et soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- Soutien au développement rural;
- Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie selon les domaines d'activités prioritaires;
- Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional.

Nous vous présentons maintenant les priorités d'intervention de la MRC (*ainsi que les initiatives réalisées dans le cadre de chacune de celles-ci*) telles que déposées au MAMOT.

### Planification et aménagement du territoire

1. Révision du schéma d'aménagement et de développement;
2. Révision du schéma de couverture de risques en sécurité incendie;
3. Actualisation des matrices graphiques et mise aux normes du SIG;
4. Rénovation cadastrale;
5. Modernisation règlementaire en évaluation;
6. Gestion des TPI, de la villégiature et de l'exploitation du sable et du gravier;
7. Adoption et mise en œuvre du plan de gestion des matières résiduelles (*2<sup>e</sup> génération*);
8. Gestion des matières résiduelles (*collectes, écocentres, sensibilisation*);
9. Réalisation des objectifs de l'*Entente de développement culturel 2015-2017*;
10. Collaborer avec les divers ministères pour dénouer des impasses et trouver des solutions à diverses problématiques (*aménagement, environnement, GMR*);
11. Sécurité publique (*sauvetage TNO*);
12. Étude de regroupement des services des incendies.

## Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou partage de services

1. Gérer le Service de développement économique (*Gestion administrative, Actions de communications, Gestion des ressources humaines, Planification stratégique, Concertation des élus, Formation continue de l'équipe en développement économique, accompagnement à la relève entrepreneuriale, développement des affaires, contrats et aspects juridiques, gestion des ressources humaines, mentorat, etc.*);
2. Gérer le Service de développement social (*Activités de communications, Planification stratégique*);
3. Renouveler et gérer le fonds pour le financement des agents de développement des municipalités (*Participer au financement des agents de développement des huit municipalités*);
4. Soutenir le milieu communautaire par les différents programmes et services (*Tournée de sensibilisation auprès des équipes municipales concernant les environnements favorables aux saines habitudes de vie, Financement d'initiatives locales, Support technique à plusieurs projets locaux [Planificateur familial, Cuisine en milieu scolaire, Projet des marraines d'allaitement, Jardins communautaires, Formations et Activités avec Espace famille, Projet RAP camps de jour, etc.], Promotion des environnements favorables aux saines habitudes*);
5. Soutenir le groupe d'Action santé Haute-Côte-Nord (*Forum Action santé pour tous, Journée de réflexion stratégique sur le développement social, etc.*).

## Promotion et soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

1. Gérer les fonds de la *Politique de soutien aux entreprises* (*Soutien financier à six projets de création ou d'expansion d'entreprises et neuf projets d'étude*);
2. Soutenir le développement des entreprises dans leurs initiatives d'amélioration continue (*Colloque Entreprendre en région*);
3. Négocier et poursuivre l'entente « Soutien au travail autonome » (*Soutien financier à 6 promoteurs en prédémarrage et en démarrage, Plus de 40 rencontres d'information et de suivi*);
4. Soutenir les promoteurs de la MRC dans l'avancement de leurs projets (*Accompagnement à l'élaboration de plans d'affaires, Service-conseil en planification, en marketing, en administration, en fonctionnement et en ressources humaines*);
5. Appliquer des mesures de soutien à l'intention de la communauté (*Partenariat avec Desjardins-Créavenir, Actions concertées pour l'implantation d'un service de microcrédit, Mentorat : Formation continue en mentorat auprès de l'équipe, Structuration de l'offre de mentorat, Collaboration avec les cellules de mentorat de la Côte-Nord pour une planification concertée, Relève assurée par M. Luc Brisson comme chef mentor*);
6. Gérer les fonds locaux (FLI et FLS) selon la politique d'investissement (*Soutien financier à trois promoteurs, 75 rencontres de préparation et de suivi ainsi que 11 rencontres de service-conseil/information sur les fonds*);
7. Favoriser le réseautage d'affaires et la sous-traitance locale (*Activité réseautage et conférence de Danièle Henkel, Participation au comité des retombées économiques régionales pour les projets d'Hydro-Québec, Soutien à la Chambre de commerce CFPL et autres regroupements de gens d'affaires, Opération Emploi*);
8. Contribuer au développement d'un environnement économique performant et structuré pour les entreprises par des initiatives innovantes (*Campagne d'achat local, Défi Oseprendre, La grande journée des petits entrepreneurs*).



9. Contribuer au maintien et à la création d'entreprises d'économie sociale (*Tournée du chantier de l'économie sociale, Mise en place d'une CJS à Forestville*);
10. Soutenir la relève entrepreneuriale par la reprise collective ou individuelle (*Formation et Réseautage*);
11. Participer à des démarches régionales ayant un impact sur les enjeux de développement identifiés par la MRC (*Consultation publique sur le transport aérien régional – région Côte-Nord, Dépôt d'un mémoire pour le sommet sur le transport aérien régional*);
12. Sensibiliser et informer le réseau d'affaires sur les opportunités et les pratiques d'affaires enrichissantes (*Rencontre d'information pour faciliter l'accès des PME de la Côte-Nord aux contrats publics, Page mensuelle de la MRC dans le journal HCN, Partage sur les médias sociaux, Rédaction d'une infolettre*).

### Soutien au développement rural

1. Gérer les fonds de la *Politique de soutien aux projets structurants* (*Soutien financier à treize projets*);
2. Organiser et animer des rencontres avec les agents de développement municipaux (*Tournée des municipalités*);
3. Organiser et planifier un service de transport adapté et collectif (TAC HCN) (*Environ 250 usagers inscrits, 2 120 déplacements*);
4. Soutenir les organismes dans l'élaboration de projets structurants (*Plus de 100 rencontres de soutien technique*);
5. Stimuler l'émergence de projets structurants (*Partenariats avec différents organismes sectoriels, Promotion de programmes gouvernementaux auprès d'organismes du milieu, Accompagnement pour les demandes au FARR*);
6. Accompagner les intervenants du milieu vers des démarches intermunicipales ou régionales (*Partenariat avec Tourisme Côte-Nord et la Table bioalimentaire, Soutien aux employés municipaux, etc.*).

### Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie selon les domaines d'activités prioritaires

1. Mettre en œuvre la planification stratégique de concert avec la SADC et le CLE (*Planification concertée*);
2. Mobiliser les développeurs vers la planification stratégique (*Comité de développement économique, Déploiement de la démarche prospective par la Sélection de projets territoriaux : développer la filière des arbustes fruitiers / structurer l'offre de chauffage à la biomasse forestière / maison de la culture / table de concertation et de soutien au tourisme/événementiel / système de partage des ressources humaines et d'expertises*);
3. Mettre en place un plan d'action touristique et en assurer le suivi;
4. Poursuivre nos démarches de mobilisation pour la médiation culturelle;
5. Mettre sur pied un *Programme de partenariat de projets culturels régionaux*;
6. Mettre en œuvre le *Programme de sensibilisation aux arts visuels*;
7. Soutenir les municipalités dans la réalisation de projets de développement reliés à MADA;



8. Participer à la mise en place de l'*Alliance stratégique régionale en faveur de l'amélioration des conditions de vie des aînés*;
9. Maintenir en place la formation de niveau collégial/ universitaire et le Groupe de recherche, de développement et de formation en Haute-Côte-Nord (*Signature d'ententes, Programmes d'études, etc.*);
10. Amélioration de l'image de marque (*Portail, Outil de marketing, etc.*);
11. Mobiliser et concerter les intervenants et entreprises de secteurs ciblés (*Référencement, Réseau express de suivi*).

### Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional

1. Participer et collaborer aux échanges avec les MRC, ministères et organismes afin de convenir des ententes sectorielles (*plusieurs projets financés par l'Entente avec le CALQ et avec la santé « Prendre soin de notre monde », etc.*);
2. Soutenir la conclusion d'ententes sectorielles de développement et de financement.

## BILAN FINANCIER

SOURCES DE REVENUS PROVENANT DU FDT	MONTANT
Fonds de développement des territoires :	996 659,00 \$
Résiduel FDT des années précédentes	444 763,36 \$
<b>TOTAL DES SOMMES REÇUES :</b>	<b>1 441 422,36 \$</b>

DÉPENSES OU PROJETS ASSUMÉS PAR LE FDT	MONTANT
Aides financières non remboursables accordées ou ententes (voir tableau section suivante) :	916 362 \$
Tâches administratives (secrétariat, comptabilité et gestion) :	22 057,20 \$
Frais d'opération (espaces de travail, déplacements, communications, promotions, etc.) :	72 289,81 \$
Tâches de réalisation d'initiatives structurantes :	
– Développement économique	124 382,24 \$
– Développement social	27 000,00 \$
– Développement culturel	17 484,28 \$
– Développement touristique	6 354,79 \$
– Développement du transport adapté et collectif	23 805,92 \$
– Gestion des matières résiduelles	1 252,00 \$
– Aménagement du territoire	54 925,42 \$
– Évaluation foncière	2 340,24 \$
<b>TOTAL DES SOMMES ENGAGÉES :</b>	<b>1 268 253,90 \$</b>

Résiduel reporté à 2018-2019 : 173 168,46 \$

La MRC de la Haute-Côte-Nord a investi

**916 362 \$**

en contributions non remboursables

---

pour le financement de

**47 projets**

(voir la liste à la section suivante)

---

Pour une valeur de plus de

**4 807 300 \$**

---

**Plus de 100**

autres initiatives structurantes ont été réalisées par la  
MRC ou en partenariat

(voir « Priorités d'intervention 2017-2018 », quelques projets y sont cités)

---

**62 emplois**

créés/maintenus en Haute-Côte-Nord

## LISTE DES CONTRATS DE SERVICES, AIDES ET ENTENTES SECTORIELLES

Voici la liste des aides accordées à des entreprises privées ou d'économie sociale et des ententes sectorielles de développement local et régional qui ont été octroyées au cours de cette période.

### *Politique de soutien aux projets structurants*

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE
Les 8 municipalités de La Haute-Côte-Nord	Agents de développement municipaux	240 000 \$
FADOQ de Longue-Rive	Faisons bouger nos aînés	19 000 \$
Municipalité de Portneuf-sur-Mer	Place de la famille	65 411 \$
Municipalité de Tadoussac	Journée de consolidation l'offre touristique	1 279 \$
Golf Le Méandre	Nouveau plateau pour jeunes et retraités	13 808 \$
Municipalité Les Escoumins	Journées découvertes camp de jour	3 126 \$
Municipalité de Tadoussac	Refonte de l'image professionnelle et de la plateforme web	13 214 \$
Association de soccer Les Escoumins	Aménagement d'un terrain de soccer	78 500 \$
MRC La Haute-Côte-Nord	Répartition transport	42 645 \$
Comité action jeunesse de Tadoussac	Relocalisation de la Maison des jeunes	60 000 \$
Comité de développement économique et touristique de Colombier	Aménagement d'une structure d'accueil touristique	25 109 \$
Club de motoneige Les Exploreurs de Sault-au-Mouton	Aménagement d'un garage multifonctionnel	22 881 \$
	<b>Total :</b>	<b>584 973 \$</b>

### *Politique de soutien aux entreprises*

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE
MG Excavations forestières	Volet Expansion	25 000 \$
Matériaux Blanchet inc.	Volet Étude et expertise	35 000 \$
Boisaco	Volet Étude et expertise	1 724 \$
La Galouine	Volet Étude et expertise	10 321 \$
Atelier débosselage Chamberland	Volet expansion	25 000 \$
Municipalité de Sacré-Cœur	Volet Étude et expertise	7 109 \$
Boisaco	Volet Étude et expertise	7 250 \$
Bersaco	Volet Étude et expertise	5 995 \$
Coopérative forestière Sainte-Marguerite (COFOR)	Volet Étude et expertise	4 267 \$
Coopérative forestière La Nord-Côtière	Volet Étude et expertise	8 920 \$
Totem aviation	Volet Démarrage	25 000 \$
Chambre de commerce de Forestville	Volet Étude et expertise	2 500 \$
Golf et loisirs Forestville	Volet Expansion	13 800 \$
Municipalité de Tadoussac	Volet Étude et expertise	6 666 \$
Épicerie Portneuf-sur-Mer	Volet Acquisition	18 665 \$
Municipalité de Tadoussac	Volet Étude et expertise	10 594 \$
	<b>Total :</b>	<b>207 811 \$</b>

### **Politique de soutien aux projets structurants - pour les infrastructures municipales**

MUNICIPALITÉ	PROJET	AIDE ACCORDÉE
Ville de Forestville	Revitalisation de la 1 <sup>re</sup> Avenue	20 000 \$
Municipalité de Tadoussac	Construction centre de la petite enfance	30 000 \$
	<b>Total :</b>	<b>50 000 \$</b>

### **Projets spéciaux**

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE
Centre d'études collégiales de Forestville	Groupe de recherche, de développement et de formation en Haute-Côte-Nord	10 000 \$
CJE La Haute-Côte-Nord	Place aux jeunes	2 000 \$
	<b>Total :</b>	<b>12 000 \$</b>

### **Politique de soutien aux activités de développement**

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE
École À la portée du fjord	Année 2018	2 000\$
Tourisme Côte-Nord	Forum Côte-Nord sur l'industrie touristique 2018	1 000\$
L'Odyssée artistique	13 <sup>e</sup> Festival intime de musique classique et 12 <sup>e</sup> série On JAZZ sous la lune	2 000\$
Association forestière Côte-Nord	Éducation forestière	1 000\$
Festival de la chanson de Tadoussac	Week-end de l'humour	1 500\$
Association chasse et pêche de Forestville	Participation à l'ensemencement	500\$
Salon de quilles <i>La boule argentée</i>	Achat d'équipements informatiques	2 000\$
MRC /SADC/Société de développement de Sacré-Cœur	Campagne d'achat local 2017	3 136 \$
Association bioressources Haute-Côte-Nord	Forum bioressources	1 102 \$
CJE La Haute-Côte-Nord	Défi Oseprendre	750 \$
CJE La Haute-Côte-Nord	Place aux jeunes	1 817 \$
MRC /SADC La Haute-Côte-Nord	Colloque Entreprendre en région	6 350 \$
MRC La Haute-Côte-Nord	Autres projets en collaboration avec le milieu	9 409 \$
		<b>32 564 \$</b>

### **Ententes sectorielles**

Partenaires	PROJET	AIDE ACCORDÉE
CALQ	CRCCN	7 714 \$
CISSS	Environnements favorables aux saines habitudes de vie	21 300 \$
	<b>Total :</b>	<b>29 014 \$</b>