



## FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

# RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

*Pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 mars 2017*

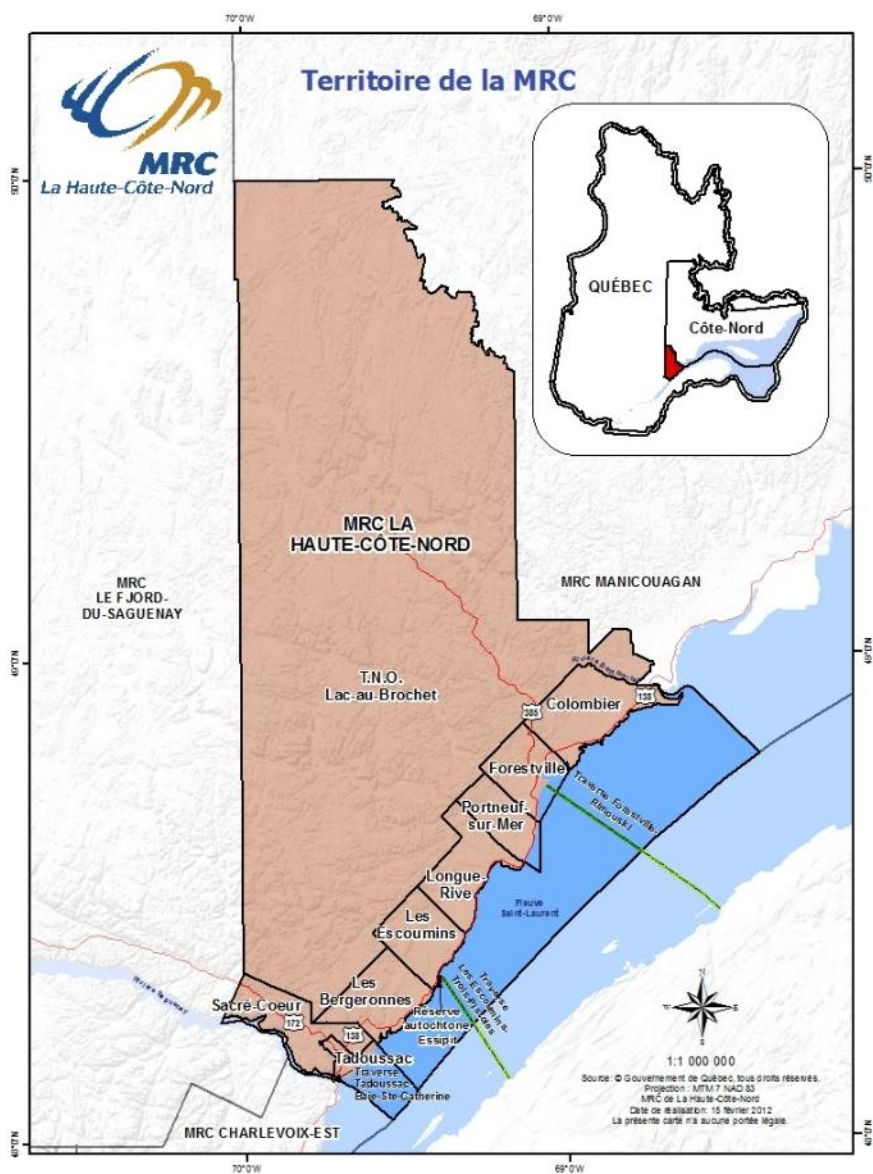
Préparé par :  
Le Service de développement économique  
de la MRC de La Haute-Côte-Nord

Le 20 juin 2017



## Table des matières

PRÉSENTATION DE L'ORGANISME .....	1
MISE EN CONTEXTE .....	1
TERRITOIRE D'ACTION .....	1
RESSOURCES HUMAINES .....	2
MEMBRES DU CONSEIL DE LA MRC .....	2
PRIORITÉS D'INTERVENTION 2016-2017 .....	3
BILAN .....	5
BILAN FINANCIER.....	5
LISTE DES CONTRATS DE SERVICES, AIDES ET ENTENTES SECTORIELLES .....	7



## PRÉSENTATION DE L'ORGANISME

La MRC de La Haute-Côte-Nord, qui constitue la porte d'entrée ouest de la Côte-Nord, comprend huit municipalités ainsi qu'une communauté innue sur son territoire. Les champs de compétences et d'activités de l'organisation régionale sont variés et incluent, notamment le développement économique, le développement des communautés, le développement culturel, la gestion du transport adapté et collectif, l'aménagement du territoire, la gestion des matières résiduelles et l'évaluation foncière.

Coordonnées de la MRC de La Haute-Côte-Nord :  
26, rue de la Rivière, bureau 101, Les Escoumins (Québec) G0T 1K0  
418 233-2102 / 1 866 228-0223 / info@mrchn.qc.ca / www.mrchn.qc.ca

## MISE EN CONTEXTE

Avec l'entrée en vigueur du projet de loi n° 28, qui annonçait l'abolition des CLD, la MRC a résolu d'ajouter un nouveau service à son offre et d'ainsi assumer la gestion du développement économique sur son territoire. Le Service de développement économique a donc été créé le 1<sup>er</sup> janvier 2016.

## TERRITOIRE D'ACTION

La MRC de La Haute-Côte-Nord s'étend d'est en ouest, longeant le littoral du Saint-Laurent, de l'embouchure de la rivière Saguenay jusqu'à la rivière Betsiamites, et se prolonge vers le nord à l'intérieur du plateau Laurentidien jusqu'à la hauteur du 50<sup>e</sup> parallèle. Elle présente un caractère rural, puisque sept des huit municipalités la composant sont de petite taille et que son économie est largement basée sur l'exploitation des ressources naturelles.

Données territoriales et démographiques des municipalités de La Haute-Côte-Nord en 2017					
Municipalité	Superficie (km <sup>2</sup> )	Population (décret n° 1099-2016)	% de la population totale	Densité (pers./km <sup>2</sup> )	Statut
Sacré-Cœur	301,05	1 827	7,664	6,10	Municipalité
Tadoussac	51,32	831	16,850	15,63	Municipalité
Les Bergeronnes	268,25	700	6,456	2,56	Municipalité
Les Escoumins	267,75	1 937	17,864	7,39	Municipalité
Longue-Rive	310,92	1 037	9,564	3,37	Municipalité
Portneuf-sur-Mer	179,14	695	6,410	4,05	Municipalité
Forestville	193,41	3 119	28,765	16,56	Ville
Colombier	360,07	697	6,428	1,93	Municipalité
TNO Lac-au-Brochet	9 328,27	-	-	-	TNO
<b>Total MRC :</b>	<b>11 260,18</b>	<b>10 843</b>	<b>100,000</b>	<b>1,00</b>	<b>MRC</b>

## RESSOURCES HUMAINES

La MRC de La Haute-Côte-Nord est sous la direction générale de M. François Gosselin, qui est appuyé par M. Kévin Bédard, directeur général adjoint. Ils comptent une équipe de plus de 30 personnes réparties dans divers services, pour réaliser le plan d'action de la MRC, en lien avec les priorités d'intervention.

Le Service de développement économique est composé de 4 employés, dont M. Jimmy Morin, analyste financier, M<sup>me</sup> Marie-Eve Bouchard, conseillère aux commerces et entreprises de services, M<sup>me</sup> Josée Laurencelle, adjointe administrative, et M<sup>me</sup> Stéphanie Gagnon, coordonnatrice et également conseillère aux entreprises manufacturières et industrielles.

Voici les membres du personnel qui sont responsables des autres secteurs d'activité de la MRC :

- M. Kévin Bédard, à l'aménagement du territoire;
- M<sup>me</sup> Odette Bélanger, au développement social;
- M<sup>me</sup> Véronique Côté, au développement du transport adapté et collectif;
- M<sup>me</sup> Audrey Fontaine, au développement culturel et touristique;
- M<sup>me</sup> Josée Girouard, à l'évaluation foncière;
- M<sup>me</sup> Julie Hamelin, à la gestion des matières résiduelles.

## MEMBRES DU CONSEIL DE LA MRC

La structure décisionnelle de la MRC, soit le Conseil de la MRC, comprend le préfet de comté, élu pour un mandat de deux (2) ans parmi les membres, ainsi que le maire de chacune des municipalités de la MRC. S'ajoute à ce groupe le représentant désigné par la municipalité dont le maire a été élu préfet.

Voici la composition du Conseil de la MRC :

- |                 |                   |   |
|-----------------|-------------------|---|
| M <sup>me</sup> | Micheline Anctil  | Mairesse de la Ville de Forestville                         |
| M.              | Jean-Roch Barbeau | Maire de la municipalité de Colombier                       |
| M.              | Francis Bouchard  | Maire de la municipalité des Bergeronnes                    |
| M <sup>me</sup> | Julie Brisson     | Représentante de la municipalité de Longue-Rive             |
| M.              | André Desrosiers  | Maire de la municipalité des Escoumins                      |
| M <sup>me</sup> | Marjolaine Gagnon | Maire de la municipalité de Sacré-Cœur                      |
| M.              | Donald Perron     | Maire de la municipalité de Longue-Rive et préfet de la MRC |
| M.              | Gontran Tremblay  | Maire de la municipalité de Portneuf-sur-Mer                |
| M.              | Hugues Tremblay   | Maire de la municipalité de Tadoussac                       |

## PRIORITÉS D'INTERVENTION 2016-2017

### Planification et aménagement du territoire

1. Révision du SAD (*schéma d'aménagement et de développement*);
2. Révision du schéma de couverture de risques en sécurité incendie;
3. Actualisation des matrices graphiques et mise aux normes du SIG;
4. Rénovation cadastrale;
5. Modernisation règlementaire en évaluation;
6. Gestion des TPI, de la villégiature et de l'exploitation du sable et du gravier;
7. Adoption et mise en œuvre du plan de gestion des matières résiduelles (*2<sup>e</sup> génération*);
8. Gestion des matières résiduelles (*collectes, écocentres, sensibilisation*);
9. Réalisation des objectifs de l'*Entente de développement culturel 2015-2017*;
10. Collaborer avec les divers ministères pour dénouer des impasses et trouver des solutions à diverses problématiques (*aménagement, environnement, GMR*);
11. Sécurité publique - sauvetage TNO;
12. Étude de regroupement des services des incendies.

### Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou partage de services

1. Gestion du Service de développement économique;
2. Mise en place d'un nouveau Service de développement social;
3. Mettre en place un fonds pour le financement des agents de développement des municipalités (*8 agents de développement municipaux*);
4. Soutenir le milieu communautaire par les différents programmes, tel « *Prendre soin de notre monde* » (*sessions de sensibilisation sur les environnements favorables aux saines habitudes de vie*);
5. Soutenir le groupe Action santé Haute-Côte-Nord.

### Promotion et soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

1. Mettre à jour la *Politique de soutien aux entreprises*;
2. Soutenir le développement des entreprises dans leurs initiatives d'amélioration continue (*activité MPA*);
3. Poursuivre l'entente « *Soutien au travail autonome* »;
4. Soutenir les promoteurs dans la nouvelle vision de la MRC (*assurer un suivi du forum socioéconomique et suite des actions de la démarche de prospective territoriale*);
5. Mettre en place des mesures de soutien à l'intention de la communauté d'affaires (*mentorat, service-conseil, programme Créavenir, aide au démarrage*);
6. Révision de la *Politique d'investissement* et gestion du FLI et du FLS;
7. Favoriser le réseautage d'affaires et la sous-traitance locale (*campagne d'achat local, Forum Innovation, Forum bioalimentaire, support à divers dossiers*);
8. Sensibiliser et informer le réseau d'affaires sur les opportunités et les pratiques d'affaires enrichissantes (*page mensuelle – journal HCN, activités de réseautage et visites d'entreprises*).

### Soutien au développement rural

1. Mettre à jour la *Politique de soutien aux projets structurants*;
2. Organiser et animer des rencontres avec les agents de développement municipaux (*Table des agents de développement municipaux : 3 rencontres*);

3. Organiser et planifier un service de transport adapté et collectif (TAC HCN);
4. Soutenir les organismes dans l'élaboration de projets structurants (*accompagnement de promoteurs*);
5. Stimuler l'émergence de projets structurants (*journée de planification stratégique sur les bioressources*);
6. Accompagner les intervenants du milieu vers des démarches intermunicipales ou régionales.

### **Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie selon les domaines d'activités prioritaires**

1. Mettre en œuvre la planification stratégique, de concert avec la SADC et le CLE;
2. Mobiliser les développeurs vers la planification stratégique;
3. Poursuivre les démarches de mobilisation pour la médiation culturelle;
4. Mettre sur pied un *Programme de partenariat de projets culturels régionaux*;
5. Mettre en œuvre le *Programme de sensibilisation aux arts visuels*;
6. Soutenir les municipalités dans la réalisation de projets de développement reliés à MADA;
7. Participer à la mise en place de l'Alliance stratégique régionale en faveur de l'amélioration des conditions de vie des aînés;
8. Maintenir en place la formation de niveau collégial et le Groupe de recherche, de développement et de formation en Haute-Côte-Nord;
9. Amélioration de l'image de marque (*portail Web Haute-Côte-Nord*);
10. Mobiliser et concerter les intervenants et entreprises de secteurs ciblés.

### **Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional**

1. Participer et collaborer aux échanges avec les MRC, ministères et organismes afin de convenir d'ententes sectorielles;
2. Soutenir la conclusion d'ententes sectorielles de développement.

## BILAN

L'entente intervenue avec le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire dans le cadre du *Fonds de développement des territoires*, a permis à la MRC de La Haute-Côte-Nord de bénéficier d'une somme de 996 659 \$ pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 mars 2017. Cette période représente l'an 2 d'une entente triennale qui prendra fin au 31 mars 2018.

Au cours de l'année 2016-2017, la MRC a poursuivi la mise en place de son Service de développement économique et initié des projets structurants pour le milieu.

## BILAN FINANCIER

SOURCES DE REVENUS PROVENANT DU FDT	MONTANT
Fonds de développement du territoire :	996 659 \$
Résiduel du CLD :	404 935 \$
Résiduel de la CRÉ :	226 011 \$
<b>TOTAL DES SOMMES REÇUES :</b>	<b>1 627 605 \$</b>

DÉPENSES OU PROJETS ASSUMÉS PAR LE FDT	MONTANT
Aides financières non remboursables ou ententes (voir tableau section suivante) :	699 905 \$
Personnel administratif :	
– Développement économique	163 988 \$
– Développement social	27 000 \$
– Développement culturel	10 000 \$
– Administration, aménagement du territoire et direction générale	71 804 \$
Élus :	1 534 \$
Dépenses d'opération et de réalisation de projets :	
– Développement économique	66 677 \$
– Gestion des matières résiduelles	22 842 \$
– Aménagement du territoire	52 029 \$
– Évaluation foncière	1 200 \$
– Développement social	6 390 \$
– Développement culturel	6 300 \$
– Développement du transport adapté et collectif	35 532 \$
– Direction générale	2 538 \$
<b>TOTAL DES SOMMES ENGAGÉES :</b>	<b>1 167 739 \$</b>

Montant résiduel reporté à 2016-2017 : 359 866 \$

Effet de levier dans le milieu :

**10 237 544 \$**

---

Projets réalisés et financés  
en partenariat avec la MRC :

**40**

(voir la liste à la section suivante)

---

Autres activités structurantes initiées par la MRC  
ou réalisées en partenariat :

**Plus de 45**

(voir « Priorités d'intervention 2016-2017 », quelques projets y sont cités)



## LISTE DES CONTRATS DE SERVICES, AIDES ET ENTENTES SECTORIELLES

Voici la liste des aides accordées à des entreprises privées ou d'économie sociale et des ententes sectorielles de développement local et régional qui ont été octroyées au cours de cette période.

### *Politique de soutien aux projets structurants*

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE
8 municipalités de La Haute-Côte-Nord	Agents de développement municipaux	140 000 \$
Association des prospecteurs de la Haute-Côte-Nord	Participation congrès Québec Mines	1 336 \$
Comité de développement économique et touristique de Colombier	Culture de petits fruits	5 247 \$
Société de développement de Forestville	Salle d'entraînement	60 000 \$
Ville de Forestville	Parc des naissances	2 328 \$
Société de développement de Sacré-Coeur	Campagne d'achat local	2 187 \$
Ville de Forestville	Image de marque	10 000 \$
École Marie-Immaculée	Une cour d'école athlétique - volet 2	52 104 \$
Club des Rôdeurs Tadoussac Sacré-Coeur	Relocalisation tronçon Trans-Québec	4 726 \$
Club sportif des Bouleaux blancs	Rénovation du relais de motoneige	48 000 \$
Société d'économie et de développement de Forestville	Produit d'appel touristique : les plages de Forestville	22 445 \$
Villa Forestville	Agrandissement de la salle à manger	80 125 \$
Comité de promotion du patrimoine, des arts et du livre des Escoumins	Par et pour la femme	10 000 \$
	<b>Total :</b>	<b>438 499 \$</b>

### *Politique de soutien aux entreprises*

PROMOTEUR	PROJET	AIDE ACCORDÉE
Aux pattes de velours	Création d'entreprise	4 985 \$
Société de développement de Forestville	Installations portuaires	11 150 \$
COFOR	Diagnostic sur les relations entre COFOR et le MFFP	9 000 \$
Microbrasserie Tadoussac	Création d'entreprise	25 000 \$
Aux Jardins Nord-Fruitiers	Création d'entreprise	25 000 \$
Projet Marina Tadoussac	Expansion marina Tadoussac	25 000 \$
Association récréotouristique de l'Anse-de-Roche	Réparation quai Anse-de-Roche	20 000 \$
	<b>Total :</b>	<b>120 135 \$</b>

### *Politique de soutien aux projets structurants - pour les infrastructures municipales*

MUNICIPALITÉ	PROJET	AIDE ACCORDÉE
Municipalité des Bergeronnes	CPE satellite des Bergeronnes	30 000 \$
Municipalité des Bergeronnes	Optimisation du quai de la Pointe à John	7 500 \$
Municipalité de Tadoussac	Destination Tadoussac	30 000 \$
Ville de Forestville	Réfection piscine municipale	16 367 \$
	<b>Total :</b>	<b>83 867 \$</b>

### **Projets spéciaux**

<b>PROMOTEUR</b>	<b>PROJET</b>	<b>AIDE ACCORDÉE</b>
Boisaco	Développement des extractibles	15 000 \$
Centre d'études collégiales de Forestville	Groupe de recherche, de développement et de formation en Haute-Côte-Nord	10 000 \$
Rolodune	Rolodune	5 000 \$
CALQ	Entente territoriale du CALQ	7 714 \$
	<b>Total :</b>	<b>37 714 \$</b>

### **Politique de soutien aux activités de développement**

<b>PROMOTEUR</b>	<b>PROJET</b>	<b>AIDE ACCORDÉE</b>
Festival de la famille de Forestville	1 <sup>re</sup> édition	3 500 \$
L'Odyssée artistique	12 <sup>e</sup> <i>festival intime de musique classique</i> et 11 <sup>e</sup> série <i>On JAZZ sous la lune</i>	3 000 \$
Association forestière Côte-Nord	Éducation forestière	1 000 \$
Festivent de Longue-Rive	Festivent 2016	1 000 \$
Auberge de jeunesse de Tadoussac et comité citoyen de Tadoussac	Formation Sociogest - accueil, structure et communication	1 000 \$
	<b>Total :</b>	<b>9 500 \$</b>